



Convenience Retail Asia Limited

利亞零售有限公司

(在開曼群島註冊成立的有限公司)
股票代號：08052

2008年半年度業績報告



利亞



利豐集團成員



香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)創業板(「創業板」)的特色

創業板的定位，乃為相比起其他在本交易所上市的公司帶有較高投資風險的公司提供一個上市的市場。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。創業板的較高風險及其他特色表示創業板較適合專業及其他老練投資者。

由於創業板上市公司新興的性質所然，在創業板買賣的證券可能會較於主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在創業板買賣的證券會有高流通量的市場。

本報告(「報告」)(利亞零售有限公司董事共同及個別承擔全部責任)載有為遵照聯交所創業板證券上市規則(「創業板上市規則」)而提供關於利亞零售有限公司的資料。董事在作出一切合理查詢後，確認就彼等所知及所信：(1)本報告所載資料在各重大方面均屬準確及完整，且無誤導成分；(2)並無遺漏任何事實，致使本報告所載任何內容產生誤導；及(3)本報告內表達的一切意見乃經審慎周詳的考慮後方作出，並以公平合理的基準和假設為依據。



目錄

公司資料	2
摘要	4
主席報告	6
管理層討論及分析	10
企業管治	15
董事於本公司及若干主要相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉	19
股東於本公司之股份及相關股份中擁有的權益及淡倉	22
其他資料	24
簡明綜合損益表	31
簡明綜合資產負債表	32
簡明綜合現金流量表	34
簡明綜合權益變動表	35
半年度簡明業績報告附註	36



公司資料

執行董事	楊立彬(行政總裁) 李國豪(首席財務官)
非執行董事	馮國經博士+(主席) 馮國綸博士 Godfrey Ernest Scotchbrook* Jeremy Paul Egerton Hobbins* 黃玉娜
獨立非執行董事	錢果豐博士** 區文中** 羅啟耀*
集團監察總裁	蕭啟盛
公司秘書	李秀萍 (ACIS)
合資格會計師	許志豪 (HKICPA)
註冊辦事處	Cricket Square Hutchins Drive P.O. Box 2681 Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands
總辦事處及主要營業地點	香港 新界 沙田 小瀝源 安平街二號 利豐中心十二樓
本公司網站地址	www.cr-asia.com
法律顧問	香港法律方面： 孖士打律師行 開曼群島法律方面： Conyers Dill & Pearman, Cayman

* 審核委員會成員
+ 薪酬委員會成員



核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

主要股份過戶登記處

Butterfield Fund Services (Cayman) Limited
P.O. Box 705
Butterfield House
Fort Street
George Town
Grand Cayman
Cayman Islands

股份過戶登記香港分處

卓佳雅柏勤有限公司
香港皇后大道東二十八號
金鐘匯中心二十六樓

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

股票代號

08052

半年度業績公佈
截至二零零八年六月三十日止期間


截至六月三十日止三個月		二零零八年	二零零七年
• 收益	+11.5%	810,759,000港元	727,136,000港元
• 公司股東應佔溢利	+0.4%	25,623,000港元	25,523,000港元
• 每股盈利	0%	3.51港仙	3.51港仙
截至六月三十日止六個月		二零零八年	二零零七年
• 收益	+20.1%	1,589,376,000港元	1,323,901,000港元
• 公司股東應佔溢利	+4.8%	39,320,000港元	37,503,000港元
• 每股盈利	+1.9%	5.39港仙	5.29港仙
• 每股中期股息	0%	1.7港仙	1.7港仙

摘要

- ☐ 儘管天氣異常多雨，而成本及經營開支又大幅飆升，業務增長仍能保持。
- ☐ 食品成本大幅上漲，導致包餅業務毛利收縮。
- ☐ 廣州OK便利店的特許經營業務模式測試進展順利。
- ☐ 截至二零零八年六月三十日之現金淨額結餘為427,260,000港元。

於二零零八年六月三十日分店數目

OK便利店		
香港		278
廣州		69
東莞		5
深圳		3
小計		355
特許經營OK便利店		
廣州		3
澳門		15
珠海		12
小計		30
OK便利店分店總數		385
聖安娜集團		
香港	— 餅屋	70
	— 麵包廊	11
小計		81
澳門	— 餅屋	7
廣州	— 餅屋	14
小計		21
聖安娜分店總數		102
利亞零售旗下分店總數		487



主席報告

財務回顧

本人欣然呈報，利亞零售有限公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零零八年六月三十日止期間之未經審核半年度業績。

於二零零八年第二季，本集團之營業額較去年同期增加11.5%至810,759,000港元。股東應佔溢利微升0.4%至25,623,000港元。盈利能力增長放緩，主要由於食品成本上漲，令包餅業務及便利店的食品業務毛利嚴重受壓。於第二季末期，本集團現金淨額結餘為427,260,000港元（且無任何銀行借貸）。

鑑於本集團的盈利能力及現金狀況，董事會議決派付中期股息每股1.7港仙。

香港市場回顧

於二零零八年第二季，由於全球經濟放緩、金融市場持續波動及能源和商品價格上升加速推高通脹率，令消費意欲出現顯著變化。整體零售額繼二零零七年下半年期間錄得雙位數字增長，並於二零零八年第一季大致維持此增長率後，但於本年度五月和六月之增長開始放緩。

失業率於二零零八年四月至六月仍維持平穩於3.3%¹，而就業不足率由1.8%微升至1.9%¹。儘管勞動市場繼續活躍，惟消費意欲卻由於基本食品和能源供應價格上漲、租金成本增加及各種食品、能源及服務價格上漲而受到影響。於二零零八年六月，整體消費物價指數較去年同期上升6.1%²。另一方面，於二零零八年三月各主要行業平均工資僅較去年同期上升3.8%³。兩者間的差異強烈顯示整體消費意欲無可避免地將會受到影響。

1. 由香港特別行政區政府統計處於二零零八年七月十七日刊發。
2. 由香港特別行政區政府統計處於二零零八年七月二十一日刊發。
3. 由香港特別行政區政府統計處於二零零八年六月二十六日刊發。



儘管面對宏觀經濟問題及第二季天氣異常多雨及清涼，本集團在香港的OK便利店業務，仍能維持頗為理想的銷售增長，但因供應商調高價格，令毛利受壓。

為抵銷對毛利率表現造成的負面影響，本集團致力提升生產力及實施節省成本措施。透過該等措施，加上持續進行市場推廣以增加可供比較店舖銷售額，配合市場價格調整，均有助擴大銷售總額及令香港OK便利店業務維持可接受的毛利率。

根據聖安娜業務整合後一年的營運經驗，本集團意識到，製造中心的食物及勞工成本是影響毛利表現的關鍵因素。於二零零八年上半年，中國食物及勞工成本突然上升，由於整體成本增幅太高而難以即時調整零售價以轉嫁消費者，故包餅業務的毛利即時受到影響。然而，本集團預期，透過於一段時間內逐步調整零售價，最終將可抵銷對毛利造成的負面影響。

為維持毛利率於可接受水平，本集團已對製造中心的開支及管理費用實行極嚴格控制。由於包餅業務的純利率下降，集團整體盈利能力之增長亦受到負面影響。

中國大陸零售市場回顧

於中國大陸，消費商品零售額於五月繼續錄得強勁增長，全國及廣州分別按年增長22%⁴及19.3%⁵。由於勞工假期縮短及通脹輕微回落，增長勢頭較四月稍為放緩。與去年同期相比，廣州於五月的消費物價指數較四月回落1.6%⁶回落至7.5%⁶。食品價格升幅仍然處於高水平，較去年上升19.5%⁶，惟比較上個月則下降1.4%⁶。

隨著有關最低工資規定的政府規例實施，零售商全部面對純利率大幅縮減的壓力。

4. 由中國國家統計局於二零零八年六月十五日刊發。
5. 由廣州市統計局於二零零八年六月三十日刊發。
6. 由廣州市統計局於二零零八年六月十二日刊發。

廣州業務回顧

本集團欣然呈報，已開設三間試驗性質的特許經營店舖，以就於廣州採用獨特的特許經營模式進行測試；此模式與市場上其他特許經營模式有明顯分別。OK便利店特許經營模式旨在為本集團維護品牌所堅持的營運標準及管理控制，以及特許經營者推行個體戶措施以提升生產力及盈利能力所需的靈活性兩方面取得平衡。

於二零零八年第二季，本集團於廣州增設八間OK便利店，全部位於人流極高的主要街道或商業中心，因此切合典型的OK便利店客戶層面。本集團於本季末在廣州設有69間店舖。

為專注於擴充廣州業務及進行特許經營模式試驗，本集團已暫停於東莞及深圳開設新店的計劃。

自二零零八年初，聖安娜餅屋的廣州業務已全面併入利亞華南便利店管理團隊的組織結構內。

本集團於廣州增設五間聖安娜包餅店；連同現有的九間店舖，該14間處於黃金零售地段的分店意味著聖安娜於廣州的市場覆蓋率已大大提高。

二零零八年展望

預期本集團的經營團隊將會於二零零八年下半年在本集團經營業務的各個市場面臨更大挑戰。

於香港，消費意欲的實際變化尚未於整體消費商品零售額全面反映，惟此變化將可能漸趨明顯。因食品價格通脹週期並無跡象於本年度完結，亦無跡象顯示薪金升幅將可趕上通脹。

從全球角度而言，其他經濟指標於可見將來仍會波動。八月舉行的奧運會或能於一段時間內刺激消費，惟賽事完結後的消費品零售市場前景則未許樂觀。

在中國大陸，儘管第二季的國內生產總值增長微跌至10.1%⁷，整體經濟前景仍然樂觀。廣州的消費者信心亦將維持強勁，尤其是近期的食品價格調整及官方措施令通脹率維持於約7%。

7. 由中國國家統計局於二零零八年七月十七日刊發。



至於本集團於香港及廣州之便利店及包餅業務方面，經營成本上升及毛利受損等問題將繼續令整體業務表現受壓。

為回應市場形態不斷轉變，本集團已檢討未來六個月策略施行的緩急次序，並已將成本控制、提升毛利率及於維持可供比較店舖強勁銷售增長作為優先策略。

本集團亦將繼續翻新香港的聖安娜餅屋連鎖店，推出店舖新設計、檢討低利潤店舖以及開設新店舖。

本集團不斷尋找中國大陸的新商機，尤其是毗鄰現有業務且能提供策略性發展機會的商機，以提升經營規模及盈利能力。

主席

馮國經

香港，二零零八年八月四日

管理層討論及分析

財務回顧

於截至二零零八年六月三十日止三個月，本集團營業額較去年同期增加11.5%至810,759,000港元。便利店業務營業額亦較去年同期增加9.9%至660,096,000港元。有關增幅主要歸功於開設新店舖及可供比較便利店(即於二零零七年及二零零八年第一及第二季度一直營運之店舖)營業額增加所致。香港及華南可供比較便利店之營業額分別較去年同期增加5.4%及13.3%。包餅店業務營業額較去年同期增加21.4%至163,662,000港元，主要由於開設新店舖所致。

二零零八年第二季度之毛利率及其他收入(不包括利息收入)佔營業額百分比自去年同期37.3%下降至36.8%，主要由於食品成本大幅上漲，導致包餅店業務之毛利率受到負面影響所致。

經營開支由於謹慎控制，於第二季度佔營業額33%，較二零零七年33.2%為少。

於截至二零零八年六月三十日止六個月及二零零八年第二季度，便利店業務之經營溢利分別較二零零七年增加19.8%及13.7%至44,566,000港元及26,400,000港元。有關增幅主要歸功於便利店營業額增加及有效控制經營開支所致。同期，包餅店業務之經營溢利分別較二零零七年減少28.5%及24%至6,292,000港元及6,200,000港元，主要由於食品成本大幅上漲，導致毛利率收窄。

相較二零零七年，截至二零零八年六月三十日止六個月及二零零八年第二季度之股東應佔溢利分別上升4.8%及0.4%至39,320,000港元及25,623,000港元。截止二零零八年六月三十日止六個月，每股基本盈利由5.29港仙增加1.9%至5.39港仙。

本集團於國內經營業務所承受人民幣滙兌風險有限。本集團繼續維持穩健財務狀況，現金淨額達427,260,000港元，且無任何銀行借貸。

董事會議決宣派中期股息每股1.7港仙。



業務回顧－香港

於第二季度期間，本集團於香港增設七間OK便利店，並於零售租賃市場受訪港遊客之雙位數增長及本地消費穩步增長所帶動下，繼續維持適中的零售網絡拓展步伐。於第二季度結束時，本集團在香港經營278間OK便利店，並將年底之店舖目標數目修訂至290家。

於二零零八年上半年，儘管五至六月異常清涼而潮濕之天氣導致每間店舖之交易額輕微下跌，惟便利店之可供比較店舖銷售額仍較去年同期增長6.3%。

本集團於旗下各連鎖店推行多項節省能源的經營策略，成功縮減大量開支。本集團亦推行互動輪班制，在維持店舖有足夠人手之餘，亦無損服務質素。

本集團按計劃為各店舖度身訂造不同的營運模式，務求滿足不同地區之不同客戶需求，並致力翻新及提升店舖設計。店舖內部已重新裝潢，以創造一個時尚、寬敞及方便顧客的購物環境，並能更加善用能源，使運作更順暢。店舖外觀亦經翻新，以優化品牌形象及於雜亂的零售環境中吸引顧客注意。

僱員

於二零零八年六月三十日，本集團合共僱有員工6,086人，其中4,061名為香港員工，餘下2,025名為澳門、廣州、東莞及深圳員工。固定之兼職員工佔本集團僱員總數30%，而僱員總數已包括聖安娜業務在內。

於過去九年來，本集團致力推行「快捷、整潔、友善」培訓計劃，目標為提供優質顧客服務，未來將繼續推行有關計劃。於第二季度，本集團自前線選出超過80名「服務之星」，作為員工模範，及執行導師職責。於過去六年，「服務之星」領袖計劃已證實為提升員工士氣的良方。

本集團已為OK便利店前線員工推行一系列全新領袖訓練課程，旨在為店舖營造積極的工作環境及協助店舖經理帶領員工爭取佳績。

就聖安娜業務方面，本集團已設立培訓課程及晉升階梯，務求於前線推動學習文化及提升顧客服務水平，加強市場競爭力。



市場推廣及宣傳

為配合「轉出新鮮感」的廣告主題，本集團於第二季度繼續推出層出不窮的推廣活動，其中包括小飛俠「阿童木」推廣活動，送出一系列鮮艷奪目的日本特許卡通人物彩圖膠紙。

於二零零八年六月，本集團乘著歐洲國家盃推出以足球為主題之電腦抽獎活動，藉此推廣包裝飲品、啤酒、零食及糖果等極受深夜觀賞賽事人士歡迎之飲品食品。

上述推廣活動旨在為顧客每次光顧都能帶來新鮮感，從而提升其於OK便利店之購物體驗。

類別管理

零食及糖果類別於第二季度錄得強勁銷售額增長，主要歸功於進口日本糖果之卓越銷售表現。本集團透過將貨品擺放於顯眼位置以及廣告攻勢，增強日本零食之產品組合。


於第二季度期間，本集團增添11間OK便利店設立「好知味」櫃台。隨著全港OK便利店之「好知味」櫃台數目增加至超過50個，更多顧客能夠於店內享用新鮮食品及飲品服務。透過推出全新系列的優質蒸點食品，令OK便利店飲食服務之競爭力大幅提升。

於二零零八年五月八日，OK便利店獲迪士尼主題公園指定為該樂園門票的獨家銷售便利店，為OK便利店多元化的便利服務錦上添花。

供應鏈管理及物流管理

配備數據處理系統及電話系統的全新店舖支援服務熱線中心於二零零八年三月投入服務，為前線員工及其他功能部門提供支援，並已於第二季度作出進一步升級，預期最終可於二零零八年八月底前將該支援熱線中心與客戶服務熱線整合。

除支援OK便利店業務外，本集團擬於二零零九年前將支援熱線中心服務範圍擴展至香港聖安娜業務，並於最終擴展至珠江三角洲之OK便利店及聖安娜業務。



統一的支援熱線中心及數據處理系統可提供一個跨部門的服務平台，為前線提供跨境的中央支援。此舉有助透過加強前線與總部之雙向溝通，盡量減少營運問題。

業務回顧－廣州

於第二季度期間，本集團於廣州增設八間OK便利店。本集團於第二季度結束時在珠江三角洲(包括廣州、東莞及深圳)經營77家OK便利店。為提升整體盈利能力，本集團分別於東莞及深圳結束三間及兩間店舖。

本集團其中一項主要業務策略為將三間OK便利店轉化為特許經營店，試驗特許經營模式。本集團預期可於年底前總結試驗的主要結果，以便全面推出此特許經營模式。

於二零零八年首半年，可供比較店舖銷售額較去年同期錄得18.2%之理想增長，主要歸功於糖果、零食、包裝飲品及飲食服務之強勁銷售表現。

為加強本集團廣州顧客服務水平之競爭力，本集團已委任顧問公司檢討及改善旗下「神秘顧客」計劃。上述計劃旨在評估前線員工表現及提供量度客戶服務水平之持續數據。

憑藉改善產品組合及就各區店舖制定不同零售價之策略，便利店零售業務之毛利率較去年顯著上升。本集團檢討並提升「好知味」之產品組合，其中包括於推出新款飯盒、包裝食品及口味新穎的杯裝飲品。

於二零零八年六月，政府實施新規例禁發免費膠袋。本集團已設計全新購物袋，以配合該規例。

食品成本急升，抵銷了聖安娜業務溢利之穩健增長。麵粉、糖及奶類產品均為受通脹影響的主要產品。



製造中心之勞工成本增加亦為另一不利變數。本集團已即時採取措施，檢討營運成本及大幅減低經營開支。

於二零零八年上半年，本集團將大量資源投放於提升產品質素及加強聖安娜餅屋之產品組合。透過推出新產品系列，聖安娜餅屋之銷售額錄得顯著實質增長。

展望

於未來六個月，全球經濟前景不明朗及整體消費者信心減弱，將無可避免地影響香港的整體零售市場表現。

然而，鑑於便利店及包餅連鎖店所銷售產品均為日常所需且價格低廉之消費品，預期本集團營運所受影響將較其他零售行業為低，惟仍須面對控制成本、減輕毛利率受損及改善盈利能力等主要挑戰。

憑藉進取的市場推廣及宣傳活動，加上精益求精的類別管理、優質產品及高質素客戶服務，將有助本集團達致二零零八年之銷售額目標。

為提高毛利率及盈利能力，本集團須應付通脹、勞工及物流成本增加、零售租金及其他營運開支攀升等持續影響全球經濟的問題。上述背景因素於二零零八年下半年將會繼續影響整體經營環境。

於二零零八年六月三十日，本集團於香港境外全資擁有及管理77間OK便利店，加上3間廣州特許經營店以及27間澳門及珠海特許經營店，即於香港境外合共設有107間OK便利店。連同於香港經營之278間分店，本集團於珠江三角洲合共經營385間OK便利店。再加上於香港、澳門及廣州經營之102間聖安娜連鎖店，於二零零八年第二季度結束時，本集團經營一個合共設有487間店舖的零售網絡。

行政總裁

楊立彬

香港，二零零八年八月四日



企業管治

董事會及管理層堅守良好的企業管治原則，以求達致穩健管理及增加股東價值。該等原則重視透明度、問責性及獨立性。本公司於截至二零零八年六月三十日止六個月內所採用的企業管治常規與載列於本公司二零零七年年報之相關常規相符。

董事會


董事會由非執行主席、兩名執行董事(包括行政總裁)及七名非執行董事(其中三名為獨立董事)所組成。

為提高獨立性、問責性及負責制，主席與行政總裁分別由不同人士出任。彼等的職責已由董事會制定及明文列載。

董事會於二零零八年至今已召開三次會議(平均出席率為大約93%)，以討論整體企業策略性方向和目標，以及本集團營運和財務表現。

董事會成立了審核委員會及薪酬委員會(均由非執行董事擔任主席)，其職權範圍(可應股東要求提供)不比創業板上市規則附錄十五《企業管治常規守則》之規定寬鬆。

由董事會委任的集團監察總裁出席所有董事會及其轄下委員會的會議，為企業監察事宜包括風險管理、有關合併及收購、秘書事務、會計及財務匯報之合規事宜提出建議。



審核委員會

審核委員會於二零零一年一月成立，負責就本集團之財務匯報、內部監控、企業管治及風險管理事宜作出檢討，並向董事會提出建議。審核委員會由獨立非執行董事出任主席，其大部份成員均為獨立非執行董事。其現任成員包括：

錢果豐博士*—委員會主席

區文中先生*

羅啟耀先生*

Godfrey Ernest Scotchbrook先生+

Jeremy Paul Egerton Hobbins先生+

* 獨立非執行董事

+ 非執行董事

全體委員會成員均具備創業板上市規則所規定的適當專業資格、會計及相關財務管理專長。

審核委員會於二零零八年至今已召開三次會議(平均出席率為大約93%)，按照該委員會的職權範圍，與高級管理人員及本公司之內部(公司管治部)與獨立核數師一起檢討本集團的重大內部監控及財務事宜。該委員會之檢討範圍包括內部及獨立核數師的審核計劃及結果、獨立核數師的獨立性、本集團所採納之會計準則及常規、創業板上市規則及法定合規事項、內部監控、風險管理及財務匯報事宜。

在提呈董事會核准前，審核委員會已与管理層審閱截至二零零八年六月三十日止六個月之未經審核半年度業績報告。

薪酬委員會

薪酬委員會於二零零五年一月成立，並由非執行主席出任委員會主席。其現任成員包括：


馮國經博士+—委員會主席

錢果豐博士*

區文中先生*

+ 非執行董事

* 獨立非執行董事



薪酬委員會之職責包括檢討本集團的薪酬與人力資源政策，及批准所有執行董事與高級管理人員之薪酬政策，包括根據本公司購股權計劃分配購股權予僱員。

薪酬委員會於二零零八年至今已召開一次會議，其出席率為大約67%，以檢討執行董事的薪酬及董事袍金。薪酬委員會成員亦簽署有關僱員行使購股權而配股的書面決議案。

操守及商業道德守則

本集團的商業操守指引(已由董事會核准)詳載於本公司的「操守及商業道德守則」內。全體董事及員工必須時刻遵守該套守則。為方便查閱及作為對全體員工的一個持續提醒，該指引已登載於本公司內部電子佈告板上。

董事進行的證券交易

本集團採取符合創業板上市規則第5.48至5.67條的程序規管董事進行證券交易。本集團已取得全體董事之個別確認，確保彼等在截至二零零八年六月三十日止六個月內遵守有關規則。有可能擁有本集團未公佈的股價敏感資料之相關僱員亦須遵守不比創業板上市規則所載者寬鬆的指引。本公司在截至二零零八年六月三十日止六個月內並無察覺有任何違規情況。

內部監控及風險管理

董事會負責確保及維持本集團有足夠之內部監控及風險管理系統，並通過審核委員會檢討其效用。該系統旨在提供合理而並非絕對保證避免發生重大的錯誤陳述、損失或欺詐。董事會授權行政管理人員設計、推行及持續監督此內部監控系統(包括財務、運作與合規監控及風險管理程序)。本集團有合資格的人士持續維持及監督此監控系統。

公司監察組(包括公司管治部及公司秘書部)在集團監察總裁的監督下，連同獨立顧問檢討相關法例和規定之遵守、上市規則之遵守、對外披露資料規定之遵從，以及本公司監察常規標準之遵從。



公司管治部(內部審核)的員工獨立地審閱監控措施，評估其是否足夠、有效及獲切實遵從。主要的審核結果及建議之摘要均於每季向審核委員會匯報。公司管治部每三個月跟進所有獲接納的建議，以確保該等建議已獲執行。

根據高級管理人員及公司管治部(內部審核)截至二零零八年六月三十日止六個月內所作之評估，審核委員會確信：

- 本集團的內部監控及會計系統已獲確立並有效地運作，其目的是為了提供合理保證，以確保重要資產獲得保障、本集團營商之風險得到確認及受到監控、重大交易均在管理層授權下執行及賬目能可靠地對外發表。
- 監控系統持續運作，以確認、評估及管理本集團所面對之重大風險。

遵守創業板上市規則《企業管治常規守則》

董事會已檢討本公司的企業管治常規，確信本公司於截至二零零八年六月三十日止六個月內已遵守創業板上市規則附錄十五所載的《企業管治常規守則》之守則條文。

投資者關係及通訊

本公司繼續推行可促進投資者關係及通訊的政策，如在中期及年末業績公佈後舉行分析員介紹會，在季度業績公佈後舉行巡迴介紹，參與投資者會議並在會議上作公司介紹，安排到本公司參觀，以及與機構股東及分析員定期會面。

為了進一步促進有效溝通，本公司設立網站(www.cr-asia.com)以電子方式適時發放公告、股東資訊及其他相關財務及非財務資訊。

董事於本公司及若干主要相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

於二零零八年六月三十日，各董事、主要行政人員及彼等之聯繫人於本公司及若干主要相聯法團(附註1)(定義見證券及期貨條例第XV部(「證券及期貨條例」))之股份、相關股份及債權證中擁有須記錄在本公司根據證券及期貨條例第352條存置之登記冊或根據創業板上市規則董事須遵守的證券交易標準守則及/或本公司採納之證券買賣常規守則通知本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

本公司

股份及股份衍生工具下相關股份的合計好倉

董事姓名	數目		權益性質/ 持有身份	權益百份率 (大約)
	(i) 股份	(ii) 相關股份		
馮國經博士	373,692,000	—	公司 (附註2)	51.20%
馮國綸博士	373,692,000	—	公司 (附註2)	51.20%
楊立彬先生	19,196,000	1,200,000 (附註3)	個人/ 實益持有人	2.79%
李國豪先生	2,676,000	600,000 (附註4)	個人/ 實益持有人	0.45%
黃玉娜女士	1,588,000	600,000 (附註5)	個人/ 實益持有人	0.30%
錢果豐博士	1,000,000	—	個人/ 實益持有人	0.14%
Jeremy Paul Egerton Hobbins先生	180,000	—	個人/ 實益持有人	0.02%


主要相聯法團

股份及股份衍生工具下相關股份的合計好倉

董事姓名	相聯法團名稱	股份類別	數目		權益性質/ 持有身份	權益百分率 (大約)
			(i) 股份	(ii) 相關股份		
馮國經博士	Li & Fung (Distribution) Limited	全面投票權 普通股	13,800,000	—	公司 (附註6)	100%
	LiFung Trinity Limited	普通股	1	—	公司 (附註7)	100%
	Trinity Limited	普通股	799,673,555	—	公司 (附註8)	66.35%
馮國綸博士	Li & Fung (Distribution) Limited	全面投票權 普通股	13,800,000	—	公司 (附註6)	100%
	LiFung Trinity Limited	普通股	1	—	公司 (附註7)	100%
	Trinity Limited	普通股	799,673,555	—	公司 (附註8)	66.35%
Jeremy Paul Egerton Hobbins先生	Trinity Limited	普通股	4,234,500	—	公司 (附註9)	0.35%

附註：

- 根據證券及期貨條例，馮國經博士及馮國綸博士透過擁有King Lun Holdings Limited(「King Lun」)及本公司之權益，被視作擁有本公司若干相聯法團股份及相關股份之權益。聯交所於二零零八年七月十六日授出豁免，以使本公司不須全面遵守創業板上市規則第18.56條披露董事於相聯法團之股份及相關股份之權益。因此，「董事於本公司及若干主要相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉」一節所述之公司僅屬本公司之主要相聯法團。

- 
2. King Lun透過其間接全資附屬公司利豐(零售)有限公司(「利豐零售」)(利豐(1937)有限公司(「利豐(1937)」)之全資附屬公司)持有本公司373,692,000股股份。J.P. Morgan Trust Company (Jersey) Limited(為馮國經博士家族成員利益而設立之信託受託人)擁有King Lun 50%之已發行股本，馮國經博士擁有King Lun餘下50%已發行股本。
 3. 於二零零七年五月三日，根據本公司之購股權計劃，楊立彬先生獲授購股權，以按每股行使價3.39港元認購合共1,200,000股股份。有關二零零七年、二零零八年及二零零九年表現之購股權分別分三個等份歸屬予楊立彬先生。有關二零零七年表現之購股權可於二零零九年五月三日至二零一二年五月二日期間內可予行使，惟須待確認歸屬，方告落實。有關二零零八年及二零零九年表現之其餘兩份購股權可分別於二零一零年五月三日至二零一三年五月二日及二零一一年五月三日至二零一四年五月二日期間內可予行使。
 4. 於二零零七年五月三日，根據本公司之購股權計劃，李國豪先生獲授購股權，以按每股行使價3.39港元認購合共600,000股股份。有關二零零七年、二零零八年及二零零九年表現之購股權分別分三個等份歸屬予李國豪先生。有關二零零七年表現之購股權可於二零零九年五月三日至二零一二年五月二日期間內可予行使，惟須待確認歸屬，方告落實。有關二零零八年及二零零九年表現之其餘兩份購股權可分別於二零一零年五月三日至二零一三年五月二日及二零一一年五月三日至二零一四年五月二日期間內可予行使。
 5. 於二零零七年五月三日，根據本公司之購股權計劃，黃玉娜女士獲授購股權，以按每股行使價3.39港元認購合共600,000股股份。有關二零零七年、二零零八年及二零零九年表現之購股權分別分三個等份歸屬予黃玉娜女士。有關二零零七年表現之購股權可於二零零九年五月三日至二零一二年五月二日期間內可予行使，惟須待確認歸屬，方告落實。有關二零零八年及二零零九年表現之其餘兩份購股權可分別於二零一零年五月三日至二零一三年五月二日及二零一一年五月三日至二零一四年五月二日期間內可予行使。
 6. King Lun透過其全資附屬公司利豐(1937)持有13,800,000股Li & Fung (Distribution) Limited股份。馮國經博士及馮國經博士透過如上文附註2所載各自於King Lun及利豐(1937)之權益而被視為擁有該等股份之權益。
 7. King Lun透過其間接全資附屬公司利豐零售(利豐(1937)之全資附屬公司)持有1股LiFung Trinity Limited股份。馮國經博士及馮國經博士透過如上文附註2所載各自於King Lun及利豐(1937)之權益及於利豐零售之間接權益而被視為擁有該等股份之權益。
 8. King Lun透過其間接全資附屬公司LiFung Trinity Limited(利豐零售之全資附屬公司)持有799,673,555股Trinity Limited股份。馮國經博士及馮國經博士透過如上文附註2及7所載各自於King Lun、利豐(1937)、利豐零售及LiFung Trinity Limited之權益而被視為擁有該等股份之權益。
 9. 由Jeremy Paul Egerton Hobbins先生擁有之Martinville Holdings Limited持有4,234,500股Trinity Limited股份。

除上文所披露者外，於二零零八年六月三十日，董事、主要行政人員及彼等之聯繫人概無於本公司或其任何相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有權益或淡倉。

股東於本公司之股份及相關股份中擁有的權益及淡倉

於二零零八年六月三十日，股東於本公司之股份及相關股份中擁有須記錄在根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊之權益及淡倉如下：

股份的合計好倉

股東名稱	股份數目	權益性質／ 持有身份	權益百份率 (大約)
King Lun Holdings Limited	373,692,000	公司 (附註1)	51.20%
Commonwealth Bank of Australia	59,520,000	公司 (附註2)	8.15%
Aberdeen Asset Management Plc 及其聯繫人	55,916,000	其他 (附註3)	7.66%
Arisaig Greater China Fund Limited (「Arisaig China」)	89,346,000	其他	12.24%
Arisaig Partners (Mauritius) Limited (「Arisaig Partners」)	89,346,000	其他 (附註4)	12.24%
Cooper Lindsay William Ernest (「Cooper先生」)	89,346,000	公司 (附註5)	12.24%



附註：

1. 該等股份為利豐(零售)持有。King Lun透過其全資附屬公司利豐(1937)間接全資擁有利豐零售。根據證券及期貨條例，King Lun、利豐零售及利豐(1937)均被視為擁有該等股份之權益。請亦參閱上文「董事於本公司及若干主要相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉」一節附註2。
2. 該等股份由Commonwealth Bank of Australia透過一連串全資擁有公司(包括Colonial Holding Company Ltd、Commonwealth Insurance Holdings Ltd、Colonial First State Group Ltd、First State Investments (UK Holdings) Ltd、SI Holdings Ltd、First State Investment Management (UK) Ltd及First State Investments International Ltd)間接持有。
3. Aberdeen Asset Management Plc及其聯繫人(統稱「Aberdeen集團」)代表Aberdeen集團所管理之賬戶持有股份。
4. 該等股份由Arisaig China持有，Arisaig Partners為Arisaig China之基金經理。
5. 該等股份由Arisaig China持有。Arisaig Partners為Arisaig China之基金經理，由Cooper先生透過一連串公司(包括Madelene Ltd. (100%)、Arisaig Partners (Holdings) Ltd. (33.33%)及Arisaig Partners (BVI) Limited (100%))間接持有33.33%。

除上文所披露者外，於二零零八年六月三十日，本公司並不知悉任何其他股東擁有須記錄在根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊之權益或淡倉。



其他資料

購股權

於二零零一年一月六日，本公司股東以書面決議案批准一項購股權計劃（「購股權計劃」）。為符合於二零零一年十月一日生效之創業板上市規則第23章有關於聯交所上市之發行機構之購股權計劃，購股權計劃於二零零二年四月二十四日作出修訂。購股權計劃之主要條款概述如下：

(i) 購股權計劃的目的

購股權計劃旨在吸引及挽留最優秀的僱員協助發展本公司的業務，以及給予購股權計劃合資格參與者提供額外的獎勵或獎賞，以表揚彼等為本公司股東帶來的價值所作的貢獻而設。

(ii) 合資格參與者

任何僱員（不論是全職或兼職僱員，包括本公司或購股權計劃所界定的任何聯屬公司（「聯屬公司」）的任何執行或非執行董事）或本集團或任何聯屬公司的任何顧問、代理、諮詢人、業務聯盟、合營夥伴或貨品或服務供應商，或本集團或任何聯屬公司的業務聯盟、合營夥伴或貨品或服務供應商的任何僱員。

(iii) 股份數目上限

因根據購股權計劃及任何其他計劃（包括首次公開招股前之購股權計劃）所授出的所有購股權的行使而可予發行的股份總數，合共不得超逾於批准購股權計劃當日之已發行股份數目的10%。於本報告刊發日期可予發行的股份總數（根據所有購股權計劃已授出的購股權除外）共18,832,000股，約為本公司已發行股本2.58%。

(iv) 各參與者的限額

除非經本公司的獨立股東特別批准，否則於任何12個月期間各合資格參與者因行使獲授的購股權（不論已行使或尚未行使者）而發行及可予發行的股份總數，不得超過已發行股份總數的1%。



(v) 購股權期限

就任何特定購股權而言，董事會可以其絕對酌情權釐定該期限，惟該期限由開始日期（「開始日期」）起計不可少於三年亦不得超過十年。開始日期被視為於該購股權授出予合資格參與者之日起計生效。

(vi) 於申請或接納時須繳付之金額

授出購股權之邀約由開始日期起計28日之期間內仍可供接納。當本公司接獲由承授人正式簽署接納購股權之函件副本，連同支付予本公司之1.00港元，作為授出購股權之代價時，授出購股權之邀約即被視為已獲接納。

(vii) 認購價

就任何特定購股權而言之認購價，董事會須於有關購股權授出之時以其絕對酌情權釐定之價格，惟價格不可低於下列三者之最高者：(i)股份於開始日期載於聯交所日報表之收市價；(ii)股份於緊接開始日期前於聯交所買賣的五個營業日之平均收市價；及(iii)股份之面值。

(viii) 購股權計劃之剩餘期限

董事會有權於二零零一年一月六日起計十年內隨時向任何合資格參與者授出購股權。

於二零零八年六月三十日已授出但尚未行使之購股權詳情如下：

(A) 連續合約僱員

授出日期	於二零零八年	於期內 授出之 購股權	於期內 被行使之 購股權 (附註2)	於期內 失效之 購股權 (附註3)	於二零零八年		行使價 港元	可由 下列日期 起行使	可於 下列日期 前行使
	一月一日 持有之 購股權				於期內 到期之 購股權 (附註4)	六月三十日 持有之 購股權			
二零零三年 五月二十日	508,000	-	(508,000)	-	-	-	1.69	二零零四年 五月二十日	二零零八年 五月十九日
二零零三年 五月二十日	308,000	-	(284,000)	-	(24,000)	-	1.69	二零零五年 五月二十日	二零零八年 五月十九日
二零零三年 九月三十日	10,000	-	-	-	-	10,000	2.225	二零零四年 九月三十日	二零零八年 九月二十九日
二零零三年 九月三十日	54,000	-	-	-	-	54,000	2.225	二零零五年 九月三十日	二零零八年 九月二十九日
二零零四年 三月二十九日	324,000	-	(10,000)	-	-	314,000	2.535	二零零五年 三月二十九日	二零零九年 三月二十八日
二零零四年 三月二十九日	48,000	-	-	-	-	48,000	2.535	二零零六年 三月二十九日	二零零九年 三月二十八日
二零零四年 八月六日	76,000	-	(8,000)	-	-	68,000	2.40	二零零五年 八月六日	二零零九年 八月五日
二零零四年 八月六日	290,000	-	-	-	-	290,000	2.40	二零零六年 八月六日	二零零九年 八月五日
二零零五年 五月四日	480,000	-	-	(8,000)	-	472,000	2.86	二零零六年 五月四日	二零一零年 五月三日
二零零五年 五月四日	362,000	-	-	(10,000)	-	352,000	2.86	二零零七年 五月四日	二零一零年 五月三日

(A) 連續合約僱員(續)

授出日期	於二零零八年 一月一日 持有之 購股權	於期內 授出之 購股權	於期內 被行使之 購股權 (附註2)	於期內 失效之 購股權 (附註3)	於期內 到期之 購股權 (附註4)	於二零零八年 六月三十日 持有之 購股權	行使價 港元	可由 下列日期 起行使	可於 下列日期 前行使
二零零五年 九月十四日	1,654,000	-	-	-	-	1,654,000	2.53	二零零六年 九月十四日	二零一零年 九月十三日
二零零五年 九月十四日	140,000	-	-	-	-	140,000	2.53	二零零七年 九月十四日	二零一零年 九月十三日
二零零六年 三月十日	794,000	-	(26,000)	-	-	768,000	2.905	二零零七年 三月十日	二零一一年 三月九日
二零零六年 三月十日	576,000	-	-	(66,000)	-	510,000	2.905	二零零八年 三月十日	二零一一年 三月九日
二零零六年 八月二十九日	434,000	-	-	-	-	434,000	2.93	二零零七年 八月二十九日	二零一一年 八月二十八日
二零零六年 八月二十九日	180,000	-	-	(20,000)	-	160,000	2.93	二零零八年 八月二十九日	二零一一年 八月二十八日
二零零七年 三月三十日	1,172,000	-	-	-	-	1,172,000	3.00	二零零八年 三月三十日	二零一二年 三月二十九日
二零零七年 三月三十日	354,000	-	-	(34,000)	-	320,000	3.00	二零零九年 三月三十日	二零一二年 三月二十九日
二零零七年 五月三日	2,640,000	-	-	-	-	2,640,000	3.39	二零零九年 五月三日	二零一二年 五月二日
二零零七年 五月三日	2,640,000	-	-	-	-	2,640,000	3.39	二零一零年 五月三日	二零一三年 五月二日
二零零七年 五月三日	2,640,000	-	-	-	-	2,640,000	3.39	二零一一年 五月三日	二零一四年 五月二日

(A) 連續合約僱員 (續)

授出日期	於二零零八年 一月一日 持有之 購股權	於期內 授出之 購股權	於期內 被行使之 購股權 (附註2)	於期內 失效之 購股權 (附註3)	於期內 到期之 購股權 (附註4)	於二零零八年 六月三十日 持有之 購股權	行使價 港元	可由 下列日期 起行使	可於 下列日期 前行使
二零零七年 十一月十九日	540,000	-	-	-	-	540,000	3.46	二零零九年 十一月十九日	二零一二年 十一月十八日
二零零七年 十一月十九日	740,000	-	-	-	-	740,000	3.46	二零一零年 十一月十九日	二零一三年 十一月十八日
二零零七年 十一月十九日	740,000	-	-	-	-	740,000	3.46	二零一一年 十一月十九日	二零一四年 十一月十八日
	<u>17,704,000</u>	<u>-</u>	<u>(836,000)</u>	<u>(138,000)</u>	<u>(24,000)</u>	<u>16,706,000</u>			

(B) 董事

授出日期	於二零零八年 一月一日 持有之 購股權	於期內 授出之 購股權	於期內 被行使之 購股權	於期內 失效之 購股權	於期內 到期之 購股權	於二零零八年 六月三十日 持有之 購股權	行使價 港元	可由 下列日期 起行使	可於 下列日期 前行使
二零零七年 五月三日 (附註1)	800,000	-	-	-	-	800,000	3.39	二零零九年 五月三日	二零一二年 五月二日
二零零七年 五月三日 (附註1)	800,000	-	-	-	-	800,000	3.39	二零一零年 五月三日	二零一三年 五月二日
二零零七年 五月三日 (附註1)	800,000	-	-	-	-	800,000	3.39	二零一一年 五月三日	二零一四年 五月二日
	<u>2,400,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,400,000</u>			



附註：

1. 可認購1,200,000、600,000及600,000股股份之購股權分別授予楊立彬先生、李國豪先生及黃玉娜女士，詳情請參閱「董事於本公司及若干主要相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉」一節。
2. 可認購836,000股股份之購股權於期內被行使。有關股份在緊接購股權行使日期之前的加權平均收市價為2.84港元。
3. 可認購138,000股股份之購股權於期內因若干承授人之僱傭關係終止而作廢。
4. 可認購24,000股股份之購股權於期內到期失效。

除上文所披露者外，於二零零八年六月三十日，本公司概無根據購股權計劃授出任何購股權予本公司之董事、主要行政人員、管理層股東或主要股東或彼等各自之聯繫人。



於競爭業務之權益

於本期內，概無任何本公司董事或管理層股東(定義見創業板上市規則)於與本集團業務出現競爭或可能出現競爭之業務中擁有權益。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於本期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

中期股息

董事會於二零零八年八月四日舉行之董事會會議議決宣派截至二零零八年六月三十日止六個月之中期股息每股1.7港仙(二零零七年：1.7港仙)予股東。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將由二零零八年八月二十五日至二零零八年八月二十九日(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續。股東如欲獲派中期股息，請於二零零八年八月二十二日下午四時前將一切過戶文件連同有關之股票送交本公司在香港之股份過戶登記處，香港皇后大道東二十八號金鐘匯中心二十六樓卓佳雅柏勤有限公司，辦理過戶登記手續。股息單將於二零零八年九月一日寄發。

簡明綜合損益表

截至二零零八年六月三十日止三個月及六個月

	附註	(未經審核)		(未經審核)	
		截至六月三十日止三個月 二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	截至六月三十日止六個月 二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
收益	2	810,759	727,136	1,589,376	1,323,901
銷售成本	3	(571,201)	(505,490)	(1,120,496)	(946,250)
毛利		239,558	221,646	468,880	377,651
其他收入	2	60,640	51,212	107,661	103,340
店舖開支	3	(215,270)	(192,507)	(419,661)	(349,076)
分銷成本	3	(20,351)	(16,604)	(40,371)	(28,237)
行政開支	3	(32,001)	(32,391)	(65,651)	(57,674)
經營溢利		32,576	31,356	50,858	46,004
利息支出	4	—	(445)	—	(745)
除所得稅開支前溢利		32,576	30,911	50,858	45,259
所得稅開支	5	(6,953)	(6,659)	(11,538)	(10,325)
期內溢利		<u>25,623</u>	<u>24,252</u>	<u>39,320</u>	<u>34,934</u>
應佔溢利：					
公司股東		25,623	25,523	39,320	37,503
少數股東權益		—	(1,271)	—	(2,569)
		<u>25,623</u>	<u>24,252</u>	<u>39,320</u>	<u>34,934</u>
股息	6	<u>12,409</u>	<u>12,384</u>	<u>12,409</u>	<u>12,384</u>
公司股東應佔每股盈利					
—每股基本盈利	7	<u>3.51港仙</u>	<u>3.51港仙</u>	<u>5.39港仙</u>	<u>5.29港仙</u>
—每股攤薄盈利	7	<u>3.51港仙</u>	<u>3.50港仙</u>	<u>5.39港仙</u>	<u>5.27港仙</u>

簡明綜合資產負債表
於二零零八年六月三十日

	附註	(未經審核) 二零零八年 六月三十日 千港元	(經審核) 二零零七年 十二月三十一日 千港元
非流動資產			
固定資產	9	246,560	241,355
土地租金		176,967	180,680
無形資產		357,465	357,465
可供出售財務資產		1,895	1,895
租金之按金		40,537	37,244
銀行存款		50,000	50,000
遞延稅項資產		4,805	3,613
		<u>878,229</u>	<u>872,252</u>
流動資產			
存貨		104,637	110,450
應收直接控股公司之款項		888	227
租金之按金		25,521	25,797
貿易應收賬款	10	29,769	30,688
其他應收賬款、按金及預付款項		56,350	53,048
可收回稅項		685	2,091
現金及等同現金		377,260	392,844
		<u>595,110</u>	<u>615,145</u>
流動負債			
貿易應付賬款	11	446,254	455,352
其他應付賬款及應計費用		124,062	140,660
應付稅項		20,811	10,935
禮餅券		124,270	127,613
		<u>715,397</u>	<u>734,560</u>
流動負債淨值		<u>(120,287)</u>	<u>(119,415)</u>
總資產減流動負債		<u>757,942</u>	<u>752,837</u>



	附註	(未經審核) 二零零八年 六月三十日 千港元	(經審核) 二零零七年 十二月三十一日 千港元
資本來源：			
股本	12	72,992	72,907
儲備		649,691	614,584
擬派股息		12,409	40,111
		<hr/>	<hr/>
股東資金		735,092	727,602
少數股東權益		(8,256)	(7,954)
		<hr/>	<hr/>
		726,836	719,648
非流動負債			
長期服務金負債		12,783	14,180
遞延稅項負債		18,323	19,009
		<hr/>	<hr/>
		757,942	752,837
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

簡明綜合現金流量表
截至二零零八年六月三十日止六個月

(未經審核)

截至六月三十日止六個月

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
經營活動之現金流入淨額	55,349	66,159
投資活動所耗現金淨額	(33,868)	(302,968)
融資活動所耗現金淨額	(38,661)	(24,657)
現金及等同現金之減少	(17,180)	(261,466)
於一月一日之現金及等同現金	392,844	514,785
外幣滙率變動之影響	1,596	75
於六月三十日止之現金及等同現金	377,260	253,394

簡明綜合權益變動表

截至二零零八年六月三十日止六個月

(未經審核)

	公司股東應佔							少數	合計權益
	股本	股份溢價	合併儲備	資本儲備	以股份 支付僱員 酬金儲備	滙兌儲備	保留盈餘	股東權益	合計權益
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
二零零七年一月一日	67,714	125,556	177,087	13,433	4,646	1,445	139,149	(8,173)	520,857
發行股份	451	11,853	—	—	—	—	—	—	12,304
收購附屬公司	4,664	139,914	—	—	—	—	—	—	144,578
僱員購股權	—	486	—	—	868	—	—	—	1,354
滙兌差異	—	—	—	—	—	1,004	—	255	1,259
額外收購附屬公司權益	—	—	—	—	—	—	(5,212)	5,083	(129)
期內溢利/(虧損)	—	—	—	—	—	—	37,503	(2,569)	34,934
股息	—	—	—	—	—	—	(36,216)	—	(36,216)
二零零七年六月三十日	<u>72,829</u>	<u>277,809</u>	<u>177,087</u>	<u>13,433</u>	<u>5,514</u>	<u>2,449</u>	<u>135,224</u>	<u>(5,404)</u>	<u>678,941</u>
二零零七年七月一日	72,829	277,809	177,087	13,433	5,514	2,449	135,224	(5,404)	678,941
發行股份	78	1,784	—	—	—	—	—	—	1,862
僱員購股權	—	442	—	—	2,138	—	8	—	2,588
滙兌差異	—	—	—	—	—	1,827	—	202	2,029
期內溢利/(虧損)	—	—	—	—	—	—	49,364	(2,752)	46,612
股息	—	—	—	—	—	—	(12,384)	—	(12,384)
二零零七年十二月三十一日	<u>72,907</u>	<u>280,035</u>	<u>177,087</u>	<u>13,433</u>	<u>7,652</u>	<u>4,276</u>	<u>172,212</u>	<u>(7,954)</u>	<u>719,648</u>
二零零八年一月一日	72,907	280,035	177,087	13,433	7,652	4,276	172,212	(7,954)	719,648
發行股份	85	1,397	—	—	—	—	—	—	1,482
僱員購股權	—	182	—	—	2,129	—	74	—	2,385
滙兌差異	—	—	—	—	—	4,446	—	(302)	4,144
期內溢利	—	—	—	—	—	—	39,320	—	39,320
股息	—	—	—	—	—	—	(40,143)	—	(40,143)
二零零八年六月三十日	<u>72,992</u>	<u>281,614</u>	<u>177,087</u>	<u>13,433</u>	<u>9,781</u>	<u>8,722</u>	<u>171,463</u>	<u>(8,256)</u>	<u>726,836</u>

半年度簡明業績報告附註

1. 編製基準及會計政策

本未經審核簡明綜合半年度賬目乃根據香港會計師公會頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司創業板證券上市規則「創業板上市規則」之披露規定編製而成。

本簡明綜合半年度賬目需與二零零七年全年賬目一併閱讀。

編製此簡明綜合半年度賬目所採納之會計政策及計算方法與編製二零零七年十二月三十一日年度賬目所採用者相符。本集團已採納於二零零八年一月一日或之後開始之會計期間生效之新、經修訂之香港財務報告準則及詮釋。採納此等新、經修訂之準則及詮釋對本賬目並無帶來重大影響，亦不會對本集團之會計政策造成重大變動。

2. 收益、其他收入及分部資料

本集團主要經營連鎖式便利店及包餅店業務。截至二零零八年六月三十日止三個月及六個月之確認收益如下：

	(未經審核)		(未經審核)	
	截至六月三十日止三個月	截至六月三十日止六個月	截至六月三十日止三個月	截至六月三十日止六個月
	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
收益				
商品銷售收益	660,096	600,885	1,287,839	1,155,017
包餅銷售收益	150,663	126,251	301,537	168,884
	<u>810,759</u>	<u>727,136</u>	<u>1,589,376</u>	<u>1,323,901</u>
其他收入				
供應商回扣及推廣收入	41,784	39,012	75,864	77,070
服務項目及其他收入	15,195	10,838	26,745	21,655
利息收入	1,459	1,362	2,850	4,615
出售樓宇收益	2,202	—	2,202	—
	<u>60,640</u>	<u>51,212</u>	<u>107,661</u>	<u>103,340</u>

主要分部報告－業務分部

	(未經審核)			(未經審核)		
	截至二零零八年六月三十日止三個月			截至二零零七年六月三十日止三個月		
	便利店業務 千港元	包餅店業務 千港元	集團 千港元	便利店業務 千港元	包餅店業務 千港元	集團 千港元
分部收益總額	660,096	163,662	823,758	600,885	134,856	735,741
分部間之收益	—	(12,999)	(12,999)	—	(8,605)	(8,605)
收益	660,096	150,663	810,759	600,885	126,251	727,136
其他收入	56,941	2,240	59,181	49,529	321	49,850
	<u>717,037</u>	<u>152,903</u>	<u>869,940</u>	<u>650,414</u>	<u>126,572</u>	<u>776,986</u>
分部業績	<u>25,474</u>	<u>5,643</u>	<u>31,117</u>	<u>22,055</u>	<u>7,939</u>	<u>29,994</u>
利息收入			1,459			1,362
利息支出			—			(445)
除所得稅開支前溢利			32,576			30,911
所得稅開支			(6,953)			(6,659)
期內溢利			<u>25,623</u>			<u>24,252</u>

	(未經審核)			(未經審核)		
	截至二零零八年六月三十日止六個月			截至二零零七年六月三十日止六個月		
	便利店業務 千港元	包餅店業務 千港元	集團 千港元	便利店業務 千港元	包餅店業務 千港元	集團 千港元
分部收益總額	1,287,839	324,733	1,612,572	1,155,017	179,662	1,334,679
分部間之收益	—	(23,196)	(23,196)	—	(10,778)	(10,778)
收益	1,287,839	301,537	1,589,376	1,155,017	168,884	1,323,901
其他收入	102,270	2,541	104,811	98,319	406	98,725
	<u>1,390,109</u>	<u>304,078</u>	<u>1,694,187</u>	<u>1,253,336</u>	<u>169,290</u>	<u>1,422,626</u>
分部業績	<u>42,489</u>	<u>5,519</u>	<u>48,008</u>	<u>32,945</u>	<u>8,444</u>	<u>41,389</u>
利息收入			2,850			4,615
利息支出			—			(745)
除所得稅開支前溢利			50,858			45,259
所得稅開支			(11,538)			(10,325)
期內溢利			<u>39,320</u>			<u>34,934</u>

次要分部報告—地區分部

	(未經審核)		(未經審核)	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
收益及其他收入				
香港及其他	819,994	738,730	1,598,318	1,353,459
中國大陸	52,843	39,287	101,992	70,461
	<u>872,837</u>	<u>778,017</u>	<u>1,700,310</u>	<u>1,423,920</u>
分部間之收益	(2,897)	(1,031)	(6,123)	(1,294)
	<u>869,940</u>	<u>776,986</u>	<u>1,694,187</u>	<u>1,422,626</u>
分部業績				
香港及其他	43,975	36,445	70,051	54,497
中國大陸	(12,858)	(6,451)	(22,043)	(13,108)
	<u>31,117</u>	<u>29,994</u>	<u>48,008</u>	<u>41,389</u>

3. 按性質分類之開支

	(未經審核)		(未經審核)	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
分攤土地租金	961	1,050	2,010	1,474
自置固定資產折舊	18,250	16,292	36,069	28,849
出售固定資產虧損	1,244	759	1,897	904
其他開支	818,368	728,891	1,606,203	1,350,010
	<u>838,823</u>	<u>746,992</u>	<u>1,646,179</u>	<u>1,381,237</u>
銷售成本、店舖開支、分銷成本 及行政開支總額				

4. 利息支出

	(未經審核)		(未經審核)	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
銀行借貸之利息	—	445	—	745

5. 所得稅開支

香港利得稅乃按照截至二零零八年六月三十日止三個月及六個月之估計應課稅溢利依稅率16.5%(二零零七年：17.5%)提撥準備。海外溢利之利得稅乃按照截至二零零八年及二零零七年六月三十日止三個月及六個月之估計應課稅溢利，按本集團營運之國家所採用之現行稅率計算。

在綜合損益表支銷/(記賬)之所得稅開支如下：

	(未經審核)		(未經審核)	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
當期所得稅				
— 香港利得稅	8,473	7,705	13,146	10,278
— 海外利得稅	25	(303)	270	(360)
遞延所得稅	(1,545)	(743)	(1,878)	407
	<u>6,953</u>	<u>6,659</u>	<u>11,538</u>	<u>10,325</u>

6. 股息

	(未經審核)		(未經審核)	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
中期股息—於結算日後擬派 每股1.7港仙(二零零七年：1.7港仙)	<u>12,409</u>	<u>12,384</u>	<u>12,409</u>	<u>12,384</u>

此項擬派股息並無於本簡明賬目中列作應付股息。

7. 每股盈利

本集團之每股基本盈利，乃根據截至二零零八年六月三十日止三個月及六個月之未經審核公司股東應佔綜合溢利分別為25,623,000港元(二零零七年：25,523,000港元)及39,320,000港元(二零零七年：37,503,000港元)計算。

每股基本盈利，乃根據截至二零零八年六月三十日止三個月及六個月之已發行加權平均股數729,882,656股(二零零七年：726,325,206股)及729,579,006股(二零零七年：708,946,611股)計算。

每股攤薄盈利，乃根據729,900,785股(二零零七年：729,048,906股)及729,791,660股(二零零七年：711,352,673股)，相等於二零零八年六月三十日止三個月及六個月之已發行加權平均股數分別為729,882,656股(二零零七年：726,325,206股)及729,579,006股(二零零七年：708,946,611股)，另加假設全部尚未行使之本公司授出之購股權已獲行使，於有關期間被視為以零代價發行之加權平均股數分別為18,129股(二零零七年：2,723,700股)及212,654股(二零零七年：2,406,062股)計算。

8. 股東應佔於中國便利店業務之虧損

本集團於中國便利店業務之虧損為20,833,000港元(二零零七年：11,284,000港元)已包含在公司股東應佔溢利之內。

9. 固定資產

	(未經審核) 二零零八年 六月三十日 千港元	(經審核) 二零零七年 十二月三十一日 千港元
期初賬面淨值	241,355	99,093
收購附屬公司	—	140,579
添置	40,991	64,204
出售	(2,022)	(2,001)
折舊	(36,069)	(63,202)
滙兌差異	2,305	2,682
期末賬面淨值	<u>246,560</u>	<u>241,355</u>

10. 貿易應收賬款

本集團大部份收益均以現金進行。本集團就其他收入所產生的貿易應收賬款所給予之信貸期大部份介乎30日至60日不等。貿易應收賬款並不計息，其賬面值大約等於公平值。於二零零八年六月三十日，貿易應收賬款之賬齡分析如下：

	(未經審核) 二零零八年 六月三十日 千港元	(經審核) 二零零七年 十二月三十一日 千港元
0至30日	25,595	23,434
31至60日	1,460	3,784
61至90日	928	1,886
超過90日	1,786	1,584
	<hr/>	<hr/>
	29,769	30,688
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

11. 貿易應付賬款

於二零零八年六月三十日，貿易應付賬款之賬齡分析如下：

	(未經審核) 二零零八年 六月三十日 千港元	(經審核) 二零零七年 十二月三十一日 千港元
0至30日	247,125	231,973
31至60日	117,944	133,527
61至90日	51,094	62,322
超過90日	30,091	27,530
	<hr/>	<hr/>
	446,254	455,352
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

12. 股本

	(未經審核) 二零零八年六月三十日 每股面值0.10港元		(經審核) 二零零七年十二月三十一日 每股面值0.10港元	
	股份數目	千港元	股份數目	千港元
法定股本：				
期末賬面淨值	<u>2,000,000,000</u>	<u>200,000</u>	<u>2,000,000,000</u>	<u>200,000</u>
已發行及繳足股本：				
期初賬面淨值	729,071,974	72,907	677,142,000	67,714
因行使購股權而發行之股份(附註a)	844,000	85	5,292,000	529
發行股份以收購附屬公司	—	—	46,637,974	4,664
期末賬面淨值	<u>729,915,974</u>	<u>72,992</u>	<u>729,071,974</u>	<u>72,907</u>

附註：

- (a) 期內，本公司按購股權計劃共配發844,000股(二零零七年十二月三十一日止：5,292,000股)予本公司僱員。

13. 資本承擔

本集團購買固定資產之承擔如下：

	(未經審核) 二零零八年 六月三十日 千港元	(經審核) 二零零七年 十二月三十一日 千港元
已簽約但未撥備	6,357	7,324
已批准但未簽約	11,309	12,032
	<u>17,666</u>	<u>19,356</u>

14. 有關連人士交易

本集團受控於利豐(零售)有限公司(於香港註冊成立)，其擁有本公司51.2%股權，其餘之48.8%股權為多方所持有。King Lun Holdings Limited(於英屬處女群島註冊成立)為本集團之最終控股公司。

於期內，本集團在正常業務範圍內進行之重大有關連人士交易如下：

(a) 直接控股公司

		(未經審核)	
		截至六月三十日止六個月	
		二零零八年	二零零七年
		千港元	千港元
附註			
	管理費及償付辦公室與行政開支	3,533	9,314
	應付租金	267	373
		<u>3,800</u>	<u>9,687</u>

(b) 同系附屬公司

		(未經審核)	
		截至六月三十日止六個月	
		二零零八年	二零零七年
		千港元	千港元
附註			
	管理費及償付辦公室與行政開支	8,130	—
	應付租金	2,719	2,004
	購貨淨額	3,885	4,205
		<u>14,734</u>	<u>6,209</u>

(c) 主要管理人員酬金

		(未經審核)	
		截至六月三十日止六個月	
		二零零八年	二零零七年
		千港元	千港元
	袍金	350	350
	酌情發放之花紅	2,477	3,211
	薪金、購股權及其他津貼	5,843	6,232
	退休成本—界定供款計劃	42	40
		<u>8,712</u>	<u>9,833</u>

(d) 與有關連人士之期末結餘

	(未經審核) 二零零八年 六月三十日 千港元	(經審核) 二零零七年 十二月三十一日 千港元
應收／(應付)款項：		
— 直接控股公司	888	227
— 同系附屬公司	(3,479)	(2,926)
	<u> </u>	<u> </u>

與有關連人士之結餘為無抵押、免息及在需求時還款。

附註：

- (i) 應付予直接控股公司及同系附屬公司之管理費及償付款項乃就所產生之辦公室及行政開支(其中包括由直接控股公司及同系附屬公司支付之董事酬金)按成本價支付。
- (ii) 租金乃按協議之條款付予該直接控股公司及各同系附屬公司。
- (iii) 購貨自同系附屬公司乃於日常業務過程中及本集團與有關連公司共同協定之條款進行。